



FUNDAÇÃO DOS ECONOMIÁRIOS FEDERAIS

# O FUTURO CONTA COM A GENTE

**Balanço Geral de Ações  
Representantes Eleitos 2014-2018**

Curitiba, Londrina, Maringá, 27.03.2017

# ESTRUTURA DA APRESENTAÇÃO

**OP. GREENFIELD**

**10 MEDIDAS**

**HORIZONTES**

# OPERAÇÃO GREENFIELD – 05 SET 2016





FUNCEF

# OPERAÇÃO GREENFIELD – 05 SET 2016





# OPERAÇÃO GREENFIELD – 05 SET 2016





## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

### MEDIDA 1:

**APURAR E DIVULGAR  
AS CAUSAS DOS DÉFICITS**



## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

# PRINCIPAIS AÇÕES:

**Organização das informações;  
Análise pormenorizada;  
Relatório “Causas do Déficit”**



# 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

## MEDIDA 2:

**ACIONAR OS ÓRGÃOS  
RESPONSÁVEIS, PARA A  
RECUPERAÇÃO DOS VALORES**





## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

### PRINCIPAIS AÇÕES:

**Depoimentos na CPI;  
Colaboração com MPF;  
Representações na CVM;  
Abertura de Apurações Internas;  
Medidas Jurídicas**



## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

### MEDIDA 3:

**REJEITAR INVESTIMENTOS  
DE MAIOR RISCO**



## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

### PRINCIPAIS AÇÕES:

**Cancelamento de FIPs;  
Recusa de novos aportes;  
Rejeição de propostas**



## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

### MEDIDA 4:

# POLÍTICA DE INVESTIMENTOS MAIS SEGURA



## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

### PRINCIPAIS AÇÕES:

**Reformulação Geral**

**Redução de Riscos**

**(Participações/Imobiliário)**

**Ampliação da Renda Fixa**



## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

### MEDIDA 5:

# APURAR O CORRETO VALOR DOS INVESTIMENTOS



## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

### PRINCIPAIS AÇÕES:

**Ajuste preço VALE;**  
**Maior precisão em laudos;**  
**Ampliação das provisões**



## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

### MEDIDA 6:

# REVISAR TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS





## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

### PRINCIPAIS AÇÕES:

**Encerrar contratos Grupo  
PAR;**

**Vetar patrocínios;**

**Qualificar negócios c/ CAIXA**



## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

### MEDIDA 7:

**INCREMENTAR  
TRANSPARÊNCIA**



## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

### PRINCIPAIS AÇÕES:

**Política de Transparência;  
Painel de Informações;  
APP FUNCEF**



## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

### MEDIDA 8:

**CRIAÇÃO DO FIDEF:  
LEGISLAÇÃO MAIS PROTETIVA**



## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

### PRINCIPAIS AÇÕES:

**Emendas p/ PLP 268/16;**

**Propostas p/ CPI;**

**Debate c/**

**Congresso/Executivo**

The logo for FUNCEF is located in the top-left corner. It consists of a white diamond shape containing a stylized human figure with arms raised, above the word 'FUNCEF' in blue capital letters. The diamond is surrounded by several overlapping squares in shades of blue and grey.

## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

### MEDIDA 9:

# QUALIFICAR GOVERNANÇA



## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

# PRINCIPAIS AÇÕES:

**Abolir Voto de  
Minerva/Diretoria;  
Segregação de Funções;  
Qualificar Comitês;  
Adesão Códigos AMEC/ETHOS**

The logo for FUNCEF is located in the top-left corner. It consists of a white diamond shape containing a stylized human figure with arms raised, above the word 'FUNCEF' in blue capital letters. The diamond is surrounded by several overlapping squares in shades of blue and grey.

## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

### MEDIDA 10:

# Otimização da Estrutura Administrativa





## 10 MEDIDAS PRINCIPAIS - FUNCEF

# PRINCIPAIS AÇÕES:

**Redução da Arrecadação**

**(4,5% => 3,98% => R\$30 milhões);**

**Revisão de Compras/Contratos**

**(Redução de R\$5 milhões);**

**Otimização de Processos/Estrutura**

## REEQUILÍBRIO MAIS PRÓXIMO-1:

**a) Aumento da Rentabilidade:  
R\$5,1 bi até NOV/16 (+251%)**

**b) Redução do Déficit:  
R\$4 bi até NOV (-31%)**

## REEQUILÍBRIO MAIS PRÓXIMO-2:

**c) Redução da Meta Atuarial:  
4,5% até 2028**

**d) Redução das taxas de custeio:  
Economia de R\$30 milhões- até DEZ/17**

# REEQUILÍBRIO MAIS PRÓXIMO-3:

**e) Expectativa de Desinvestimentos:**

**VALE**

**NORTE ENERGIA**

**ELDORADO CELULOSE**

**ODEBRECHT UTILITIES**

**IMÓVEIS**

# INVESTIMENTOS

CONSOLIDADO		Até Novembro de 2016		
Carteiras	Valor aplicado	% part.	Res Acumulado	Rent. Acum.
Renda Fixa	34.136.553	58,77	3.886.423	12,84
Renda Variável	11.897.881	20,48	806.449	7,14
Investimentos Estruturados	4.415.927	7,60	(215.378)	-4,61
Investimentos Imobiliários	5.342.317	9,20	326.636	6,29
Operações com Participantes	2.285.777	3,94	319.083	14,50
Outros Investimentos	3.876	0,01	343	-15,16
<b>TOTAL</b>	<b>58.085.884</b>	<b>100</b>	<b>5.123.557</b>	<b>9,51</b>

Meta atuarial nov/16 = 11,91%

## INVESTIMENTOS OBJETO DE APURAÇÕES: CPI, MPF, CVM, PREVIC E FUNCEF

INVESTIMENTO	VALOR DO INVESTIMENTO	VALOR CONTABIL PREJUÍZO/PROVISÃO
FIP SONDAS/SETE BRASIL	1.387.532	1.387.532
FIP OAS EMPREENDIMENTOS	200.000*	200.000
FIP MULTINER	189.836	135.841
FIP RG ESTALEIROS	141.000	141.000
FIP GLOBAL EQUITY	100.000	100.000
TG PARTICIPAÇÕES/ITAPECURU BIOENERGIA (AÇÕES+DEBÊNTURES)	92.500	92.500
USINA TERMELÉTRICA PERNAMBUCO 3	81.238	81.238
FIP BRASIL MEZANINO	49.900	23.875
FIP ENSEADA/CBTD(EX-GRADIENTE)	17.434	17.434
FIP INFRABRASIL	197.300	18.100
FIP ÓLEO E GÁS	48.000	17.400
<b>TOTAIS</b>	<b>2.504.740</b>	<b>2.214.920</b>

## INVESTIMENTOS OBJETO DE APURAÇÕES: CPI, MPF, CVM, PREVIC E FUNCEF

INVESTIMENTO	VALOR DO INVESTIMENTO	VALOR CONTABIL PREJUÍZO/PROVISÃO
INVEPAR	1.209.000	
NORTE ENERGIA	989.000	
FIP DESENVIX/STATKRAFT	382.500	
FIP UTILITIES/ODEBRECHT AMBIENTAL	311.000	
FIP FLORESTAL/ELDORADO CELULOSE	272.250*	
FIP ENERGIA PCH	112.500	
<b>TOTAIS</b>	<b>3.276.250</b>	

# RESULTADOS DAS REVALIAÇÕES POR SEGMENTOS

SEGMENTO	Reavaliação 2015	Reavaliação 2016	Desvalorização/ Valorização
Shopping Center	1.952.098.912,30	1.905.084.749,26	-2,41%
Hotéis	878.863.250,00	844.375.300,00	-3,92%
Imóveis para renda	1.880.461.928,42	1.828.902.679,01	-2,74%
Flats	27.016.000,00	24.996.349,28	-7,48%
Galpões	264.827.200,00	269.847.100,00	1,90%
Terrenos	83.361.600,00	83.662.600,00	0,36%
Imóveis arrematados	3.307.720,00	3.937.754,09	19,05%
<b>TOTAL</b>	<b>5.089.936.610,72</b>	<b>4.960.806.531,64</b>	<b>-2,54%</b>



## RELACIONAMENTO COM A PREVIC

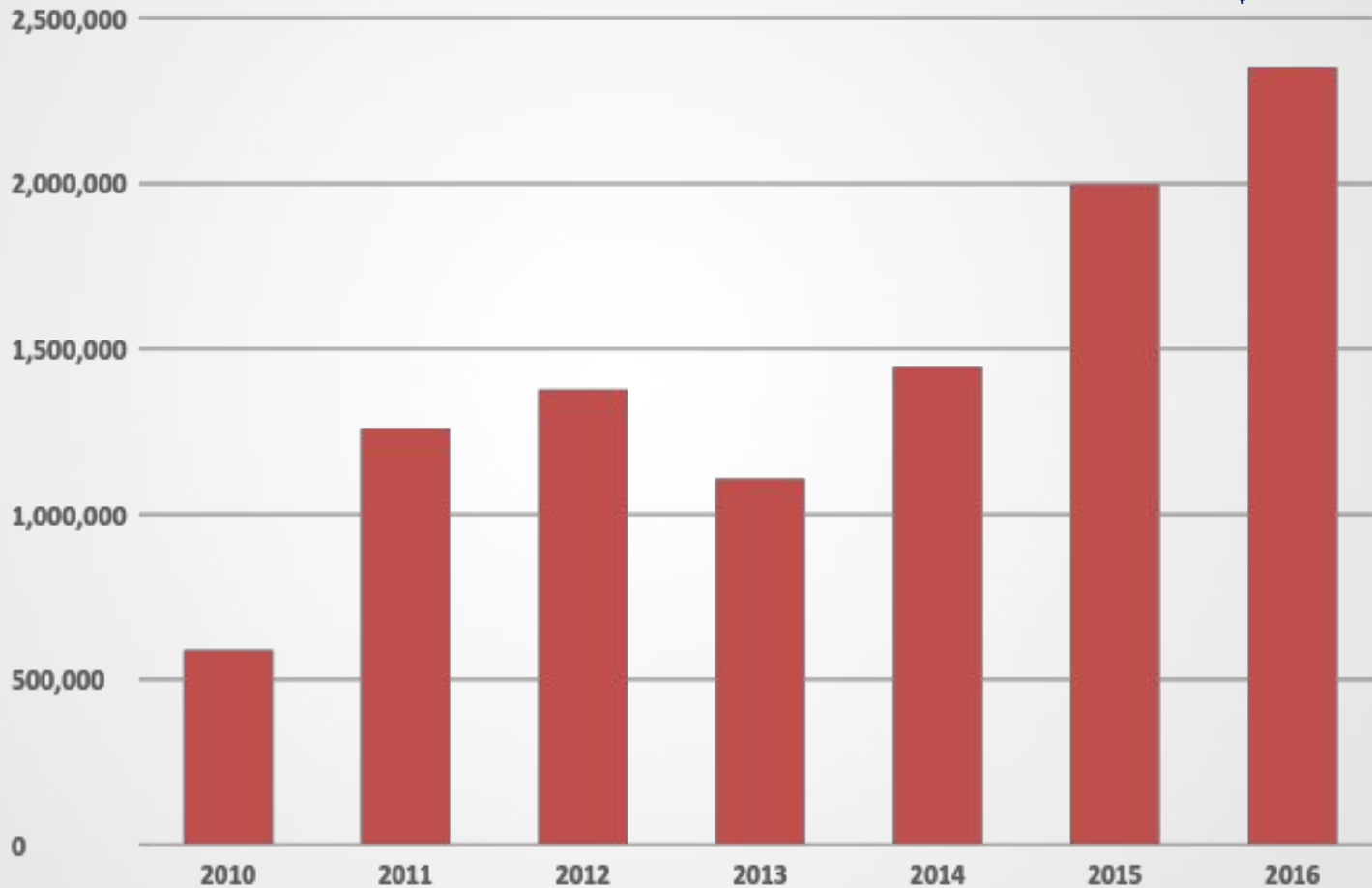
- ◆ **Autos de Infração emitidos pela PREVIC:**
- ◆ **Desenvix Energias Renováveis**
- ◆ **FIP Multiner**
- ◆ **FIP Enseada**
- ◆ **FIP OAS Empreendimentos**
- ◆ **FIP PCH Energia**
- ◆ **FIP Florestal**
- ◆ **FIP RG Estaleiros**
- ◆ **FIP Operações Industriais**



# PASSIVO CONTENCIOSO

## Exigível Contingencial

R\$ mil





# RISCO POSSÍVEL – SEM PROVISIONAMENTO

POSIÇÃO NOV/ 2016

OBJETO	VALOR	%
CTVA	4.701.682	56,67
Horas Extras	1.735.082	20,91
Promoções	399.577	4,82
Indenização	330.223	3,98
Execução - Diversos	273.535	3,30
Ipac 70-80	261.602	3,15
Outros	595.490	7,17
TOTAL	8.297.191	100

# OBRIGADO!

Diretoria Executiva



SIGA NOSSOS PERFIS



funcefoficial



@funcef\_oficial



funcef